



Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.

Политика в области организации материально-технического снабжения и подрядных работ

(Contracting & Procurement Policy)

**Политика в области
организации материально-технического обеспечения
и подрядных работ**

Введение

Сфера применения данной политики включает в себя всех работников Компании, ее контрагентов, и, прежде всего, персонал, который участвует в управлении цепями поставок Компании.

Политика применяется в отношении любых операций, связанных расходом средств Компании на приобретение материально-технических ресурсов, услуг и работ.

Комитет исполнительных директоров /Главный исполнительный директор - решением Комитета исполнительных директоров имеют полномочия для одобрения данной Политики.

Начальник управления материально-технического снабжения (МТС) и организации подрядных работ – обеспечивает наличие соответствующих условий в моделях договоров Компании, эффективное внедрение в процессы снабжения Компании и реализацию мер контроля, установленных данной Политикой и иными документами, принятыми на ее основе.

Все работники Компании обязаны сообщать о нарушении данной политики в ходе операций по снабжению.

Цель

- Определение подходов и принципов работы компании Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд. в сфере управления цепями поставок;
- Приведение системы управления цепями поставок в соответствие с положениями СРП, принципами деятельности Компании, её политиками и стандартами;
- Своевременное удовлетворение потребностей Компании в требуемых материально-технических ресурсах, услугах и работах: в требуемом месте, надлежащего качества по оптимальной цене, с соблюдением требований Компании в области обеспечения безопасности;
- Определение позиции Компании по этическим вопросам, связанным с управлением цепями поставок.

Принципы

- Безопасность – непричинение вреда людям, окружающей среде и имуществу, соблюдение подрядчиками требований Компании в области обеспечения безопасности;
- Создание дополнительной ценности от управления цепями поставок – максимизация ценности, получение экономического эффекта и долгосрочной коммерческой выгоды;
- Неприемлемость получения личной выгоды, взяточничества и коррупции – при совершении любых операций в цепях поставок в соответствии с принципом прозрачности цепей поставок;
- Обеспечение конкуренции – за счёт развития конкурентных рынков;
- Российское участие - максимизация российского участия и развитие российских поставщиков и подрядчиков;
- Соблюдение прав и свобод человека - обеспечение уважения, соблюдения и продвижения контрагентами основных прав и свобод человека;
- Устойчивое развитие – обеспечение устойчивого развития при выборе контрагентов и принятии решений при управлении цепями поставок;
- Планы по развитию Проекта "Сахалин -2" - вклад в развитие крупных проектов, в том числе по реализации возможностей, направленных на повышение уровня российского участия.

Правила

Ценность функции управления цепями поставок постоянно измеряется с помощью оценки количественных показателей эффективности деятельности.

Компания руководствуется критериями **соблюдения требований охраны труда, производственной безопасности, охраны окружающей среды и социальной деятельности** при выборе контрагентов, заключении договоров, определении целей развития и оценке результатов деятельности контрагентов.

Контрагентам разъясняется важность сохранения человеческой жизни и окружающей среды за счёт принятия соответствующих мер. При нарушении контрагентами данных требований, Компания может принять в отношении них соответствующие меры, что предварительно фиксируется в тендерной документации и условиях договоров.

Максимизация ценности и получение долгосрочной коммерческой выгоды для Компании осуществляется за счет следующих мер:

- выбора наиболее оптимальных способов обеспечения потребности в материально-технических ресурсах, услугах и работах;
- сокращения затрат и снижения рисков, связанных с поставками товаров, оказанием услуг и выполнением работ;
- своевременного и эффективного удовлетворения потребностей бизнеса в товарах, услугах и работах.

Процесс управления цепями поставок является полностью **прозрачным и контролируемым**. С этой целью Компания разрабатывает и внедряет соответствующие процедуры, а также обеспечивает контроль за их исполнением. Все без исключения контрагенты Компании проходят проверку на благонадёжность.

Прозрачность цепей поставок для акционеров обеспечивается системой отчётности с регулярно обновляемой системой показателей, участием представителей акционеров в коллегиальных органах Компании.

Экономическая эффективность цепей поставок обеспечивается за счет применения соответствующих инструментов и методик, включая реализацию комплексного подхода к оценке затрат – расчета совокупной стоимости владения (Total Cost of Ownership, TCO), использования методологии управления категориями, а также иных коммерческих инструментов и методик.

Непрерывный рост экономической эффективности обеспечивается за счёт:

- повышения компетенций работников Компании;
- применения передовых международных практик в области управления цепями поставок, включая процессы управления категориями;
- привлечения экспертов, разработки и внедрения процедур и лучших практик (при необходимости);
- проведения сравнения с другими компаниями, действующими в отрасли (бенчмаркинг);
- выявления недостатков в применяемой Компанией системе и выработки мер по их ликвидации.

Неприемлемость взяточничества и коррупции обеспечивается следующими мерами:

- обеспечить информированность работников Компании о последствиях нарушения принципов противодействия взяточничеству и коррупции;
- разъяснением контрагентам требований Компании в случае нарушения контрагентами принципов противодействия взяточничеству и коррупции;
- проверками текущей деятельности, в частности операций, наиболее уязвимых с точки зрения, взяточничества и коррупции: при выборе контрагентов, их предквалификации, оценке их предложений и т.д.

Развитие конкуренции осуществляется посредством приоритетного использования

процессов управления категориями при выборе контрагентов.

Компания с учетом требований конкуренции в целях **максимального увеличения российского участия и развития российских контрагентов** при прочих равных условиях отдаёт предпочтение при выборе российским контрагентам. В отсутствии российских контрагентов – международным контрагентам, которые в максимальной степени привлекают российское участие.

Развитие долгосрочных взаимовыгодных партнерских взаимоотношений с контрагентами обеспечивается за счет:

- оценки результатов исполнения договоров и ключевых показателей эффективности деятельности контрагентов;
- определения целей развития для ключевых контрагентов Компании и оценки их выполнения.

Обеспечение уважения, соблюдения и продвижения основных прав человека контрагентами за счёт:

- обеспечения знания и соблюдения контрагентами стандартов прав человека, сформулированных в Кодексе поведения, Политике прав человека и Политике безопасности Компании;
- оценки политик и поведение потенциальных контрагентов в отношении прав человека до заключения договора;
- проверки возможности контрагентов и их деятельность в прошлом на предмет соблюдения стандарта прав человека;
- включения соответствующих условий в договоры путем ссылки на Политику по правам человека Компании;
- обеспечение мер безопасности в отношении прав человека в соответствии с Добровольными принципами безопасности и прав человека;
- обеспечение обучения персонала службы безопасности (включая как работников Компании, так и работников контрагентов и их подрядчиков) на соответствие стандарту прав человека.

Устойчивое развитие обеспечивается за счёт использования соответствующих экономических, экологических, социальных и культурных критериев при выборе контрагентов, принятии решений в рамках управления цепями поставок, определении целей развития контрагентов и оценке результатов их деятельности.